



ERCIYES ÜNİVERSİTESİ
DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA VE ARAŞTIRMA
MERKEZİ

2025 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu

1 - ÖZET

1.1- 1. Özet

Bu raporun hazırlanmasında birimizde yürütülen onaylanmış araştırma faaliyetlerinden, ilgili yönetmelik ve yönergelerden faydalanılmıştır. Erciyes Üniversitesi Tıp Fakültesine bağlı bir merkez olarak; Hakan ÇETİNSAYA'nın (1976-1996) anısına, amcası hayırsever işadamı Sayın Süleyman ÇETİNSAYA tarafından yaptırılan merkez binası 1997 yılında hizmete açılmıştır. Kuruluş ismi Hakan Çetinsaya Deneysel ve Klinik Araştırma Merkezi olan birimizde, kurulduğu günden itibaren sağlık bilimleri alanında çok sayıda prelinik deneysel çalışmalar yapılmış ve bu çalışmalar ulusal ve uluslararası dergilerde yayımlanmış, kongrelerde sunulmuş ve çeşitli ödüller almıştır. Merkezimiz 21 Haziran 2013 tarihli ve 28684 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelik kapsamında Erciyes Üniversitesi "Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi - DEKAM" olarak yeniden isimlendirilmiştir. Daha sonra Erciyes Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı Araştırma Merkezleri bünyesine dahil edilmiştir. Merkez Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Koruma Kontrol Genel Müdürlüğü tarafından verilen deney hayvanı üretici kullanıcı tedarikçi kuruluşlara mahsus çalışma izin belgesine sahiptir. DEKAM faaliyetlerini 3786,98 m2 kapalı ve açık alandan oluşan binada yürütmektedir. Bu faaliyetler temel olarak üç birime ayrılmış alanlarda gerçekleştirilmektedir. 1) Eğitim öğretim alanları kapsamında uygulama salonları ve toplantı odası 2) Araştırma ve geliştirme alanları olarak; hücre kültürü ve moleküler biyoloji laboratuvarı, mikrobiyoloji laboratuvarı, davranış çalışması laboratuvarı, hiperbarik oksijen laboratuvarı, beyin araştırma laboratuvarı, basit girişim odası ve iki adet ameliyathaneden oluşmaktadır. 3) Deney hayvanı bakım ve barındırma alanında; rat, tavşan, fare, kobay üretim, takip ve karantina odaları mevcuttur. Merkezimizde üretim ve bakımı yapılan deney hayvanları; tavşan (Yeni Zelanda), rat (Wistar Albino, Sprague Dawley) fare (Balb/C, C57BL/6), kobay türleri olup, hayvan türleri için tedarik ve üretim iznimiz bulunmaktadır. Merkez tüm faaliyetlerini; Deneysel ve diğer bilimsel amaçlar için kullanılan hayvanların refah ve korunmasına dair yönetmelik, Erciyes üniversitesi deneysel araştırmalar uygulama ve araştırma merkezi yönetmeliği ile Hayvan deneyleri etik kurullarının çalışma usul ve esaslarına dair yönetmelikler kapsamında yürütmektedir. 4)Deney hayvanları sertifikaları, Ersem işbirliği ile uygulamalı eğitim hizmeti verilmektedir. 5)ERU Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu (ERUHADYEK) onaylanan projelerin çalışmasına izin verilmekte olup Araştırma Projeleri, Doktora Tezleri, Uzmanlık Tezleri, Yüksek lisans Tez proje çalışmaları yapılmaktadır 2025 yılında kurulan döner sermaye işletme ile merkez müdürlüğü mali işlemlerinde bağımsız olarak hareket ederek, satın alma işlemlerinde daha hızlı hareket etmekle beraber iyi bir fiyatlama çizmektedir.

2 - KURUM HAKKINDA BİLGİLER

2.1- 1. Kurum Hakkında Bilgiler

MERKEZİN DEĞERLERİ MİSYONU VE HEDEFLERİ 13 Aralık 2011 tarihli ve 28141 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan “Deneysel ve Diğer Bilimsel Amaçlar İçin Kullanılan Hayvanların Refah ve Korunmasına Dair Yönetmelik” gereği Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezinin (DEKAM) temel değerleri, misyonu ve hedefleri aşağıda başlıklar halinde özetlenebilir. MERKEZİN MİSYONU Hayvan refahı ve sağlığı konularına dikkat edilerek konvansiyonel deney hayvanları (Rat, Fare ve Tavşan) üretiminin yapılması, Deneysel ve diğer bilimsel amaçlar için kullanılacak deney hayvanlarının yetiştirilmesi, bakım-beslenmesi ve barındırılması, Üretim kayıtlarının tutularak ilgili makamlara bilgi verilmesi, Üretici, tedarikçi, kullanıcı ve araştırmaya yetkili kuruluş iş ve işlemlerinin takip edilmesi, Etik kurul onayı almış bilimsel projelerin değerlendirilmesi, prosedürlerin yetkilendirilmesi, deney hayvanı tedariki ve çalışma onaylarının verilmesi, Merkezde yürütülen bilimsel projeler için gerekli alt yapıyı kurmak, Veteriner Hekim, Veteriner Sağlık Teknisyeni ve Biyolog düzeyinde teknik destek verilmesi ve araştırmacılarla birlikte çalışmaların etik kurul izni alınmış, prosedüre uygun gereken uygulamaların yapılması, Bilimsel projelerin deneysel aşamasının tamamlanması halinde deney hayvanlarının etik kurullar ve uygun ötenazi teknikleriyle teknik elemanların gözetiminde yaşamlarına son verilmelerinin sağlanması, Projelerde kullanılacak deney hayvanı türü ya da merkezin çalışma prensipleri ve uyulacak esasları belirlemek ve proje çalışanlarını bilgilendirmek, Bilimsel projelerde kullanılmak üzere üretilen ya da tedarik edilen deney hayvanlarının sağlık/refah koşullarının ve güvenliklerinin sağlanması, hayvanların uluslararası standartlarda üretilmesi, yetiştirilmesi, bakımı ve beslenmesini sağlayacak alt yapıyı kurmak, Deney hayvanları bilim alanında gerekli teorik/pratik eğitimlerin verilmesini sağlamak, Bu alandaki araştırma ve uygulamalar için yerli ve yabancı kuruluşlar ile işbirliği yapmak, Sağlık Bilimleri Enstitüsü bünyesinde yüksek lisans ve doktora öğrencilerine yönelik Bilimsel Hazırlık dersi olan “Deney Hayvanları ve Uygulama Yöntemleri Sertifika Programında” uygulamalı eğitim için gereken laboratuvar koşullarının, teknik elemanların ve eğitim amaçlı kullanılacak deney hayvanlarının sağlanması, Erciyes Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (ERSEM) tarafından düzenlenecek olan Deney Hayvanları ve Uygulama Yöntemleri Sertifika Programında” uygulamalı eğitim için gereken laboratuvar koşullarının, teknik elemanların ve eğitim amaçlı kullanılacak deney hayvanlarının sağlanması, Merkezde deney hayvanları üzerinde yapılan tüm uygulamalı derslerin Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu ile birlikte işbirliği halinde etik kurullar çerçevesinde yürütülmesini sağlamak, MERKEZİN VİZYONU İnsan sağlığına hizmet etmek adına, ulusal düzeyde örnek ve öncü, uluslararası platformda saygın ve tercih edilen bir araştırma merkezi olmak. Sağlıklı, güvenli ve hayvan refahına uygun şekilde üretilmiş damızlık sürütünün dışında araştırmacıların talepleri doğrultusunda yıllık 2000 adet in üzerinde deney hayvanlarının konvansiyonel üretimini sağlamak, Her yıl yürütülmüş proje sayısının artırılmasını ve araştırmacıların merkezden memnuniyetlerini arttırmak, Üretilen deney hayvanlarının projelere dağıtımının organizasyonu yapmak, Teknik personelin hizmet içi kurslarla etkinliği ve yetkinliğini sağlamak, Etik kurullara dikkat edilerek merkezde yürütülen projelerin kontrolünü sağlamak, Veteriner Hekim, Biyolog ve Veteriner teknisyenleri ile hayvan refahı ve sağlığının sürekli ve düzenli kontrolleri yapmak, Hayvan deneyleri yerel etik kurulu ile işbirliği yaparak merkez misyon ve vizyonunu oluşturmak. YÖNETİM Prof. Dr. Vehbi GÜNEŞ (Müdür Vekili) 24401 - 29625, Prof. Dr. Erdal YILMAZ (Müdür Yardımcısı) 24411 - 29980, Doc. Dr. Gökhan ÜNAL (Müdür Yardımcısı) 24411, DEKAM İDARİ PERSONEL Sorumlu Dr. Vet. Hek. Mustafa ERMIŞ 24404, Vet. Tek. Hasan YÜCE 24403 Ferhat AKSOY (Büro Personeli) 24400, Fatma MERMER DERİN (Veteriner Sağlık Teknikeri) 24414, Halit TULGAY (Yardımcı Personel), Mustafa KİNAŞ (Yardımcı Personel), Ali Rıza BABACAN (Yardımcı Personel), Şükrü ARSLAN (Yardımcı Personel), 24406

2.2- 2. İletişim Bilgileri

YÖNETİM Prof. Dr. Vehbi GÜNEŞ (Müdür Vekili) 24401 - 29625, Prof. Dr. Erdal YILMAZ (Müdür Yardımcısı) 24411 - 29980, Doc. Dr. Gökhan ÜNAL (Müdür Yardımcısı) 24411, DEKAM İDARİ PERSONEL Sorumlu Dr. Vet. Hek. Mustafa ERMIŞ 24404, Vet. Tek. Hasan YÜCE 24403 Ferhat AKSOY (Büro Personeli) 24400, Fatma MERMER DERİN (Veteriner Sağlık Teknikeri) 24414, Halit TULGAY (Yardımcı Personel), Mustafa KİNAŞ (Yardımcı Personel), Ali Rıza BABACAN (Yardımcı Personel), Şükrü ARSLAN (Yardımcı Personel) 24406

Adres Erciyes Üniversitesi Kampüsü Köşk Mahallesi Cemil Meriç Caddesi No:1 38280 Melikgazi/ KAYSERİ

E-Posta dekam@erciyes.edu.tr

Instagram: Dekam.Eru

2.3- 3. Tarihsel Gelişimi

MERKEZİN DEĞERLERİ MİSYONU VE HEDEFLERİ 13 Aralık 2011 tarihli ve 28141 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan “Deneysel ve Diğer Bilimsel Amaçlar İçin Kullanılan Hayvanların Refah ve Korunmasına Dair Yönetmelik” gereği Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezinin (DEKAM) temel değerleri, misyonu ve hedefleri aşağıda başlıklar halinde özetlenebilir. MERKEZİN MİSYONU Hayvan refahı ve sağlığı konularına dikkat edilerek konvansiyonel deney hayvanları (Rat, Fare ve Tavşan) üretiminin yapılması, Deneysel ve diğer bilimsel amaçlar için kullanılacak deney hayvanlarının yetiştirilmesi, bakım-beslenmesi ve barındırılması, Üretim kayıtlarının tutularak ilgili makamlara bilgi verilmesi, Üretici, tedarikçi, kullanıcı ve araştırmaya yetkili kuruluş iş ve işlemlerinin takip edilmesi, Etik kurul onayı almış bilimsel projelerin değerlendirilmesi, prosedürlerin yetkilendirilmesi, deney hayvanı tedariki ve çalışma onaylarının verilmesi, Merkezde yürütülen bilimsel projeler için gerekli alt yapıyı kurmak, Veteriner Hekim ve Veteriner Sağlık Teknisyeni düzeyinde teknik destek verilmesi ve araştırmacılarla birlikte çalışmaların etik kurul izni alınmış, prosedüre uygun gereken uygulamaların yapılması, Bilimsel projelerin deneysel aşamasının tamamlanması halinde deney hayvanlarının etik kurullar ve uygun ötenazi teknikleriyle teknik elemanların gözetiminde yaşamlarına son verilmelerinin sağlanması, Projelerde kullanılacak deney hayvanı türü ya da merkezin çalışma prensipleri ve uyulacak esasları belirlemek ve proje çalışanlarını bilgilendirmek, Bilimsel projelerde kullanılmak üzere üretilen ya da tedarik edilen deney hayvanlarının sağlık/refah koşullarının ve güvenliklerinin sağlanması, hayvanların uluslararası standartlarda üretilmesi, yetiştirilmesi, bakımı ve beslenmesini sağlayacak alt yapıyı kurmak, Deney hayvanları bilim alanında gerekli teorik/pratik eğitimlerin verilmesini sağlamak, Bu alandaki araştırma ve uygulamalar için yerli ve yabancı kuruluşlar ile işbirliği yapmak, Sağlık Bilimleri Enstitüsü bünyesinde yüksek lisans ve doktora öğrencilerine yönelik Bilimsel Hazırlık dersi olan “Deney Hayvanları ve Uygulama Yöntemleri Sertifika Programında” uygulamalı eğitim için gereken laboratuvar koşullarının, teknik elemanların ve eğitim amaçlı kullanılacak deney hayvanlarının sağlanması, Erciyes Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (ERSEM) tarafından düzenlenecek olan Deney Hayvanları ve Uygulama Yöntemleri Sertifika Programında” uygulamalı eğitim için gereken laboratuvar koşullarının, teknik elemanların ve eğitim amaçlı kullanılacak deney hayvanlarının sağlanması, Merkezde deney hayvanları üzerinde yapılan tüm uygulamalı derslerin Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu ile birlikte işbirliği halinde etik kurullar çerçevesinde yürütülmesini sağlamaktır. MERKEZİN VİZYONU İnsan ve hayvan sağlığına hizmet etmek adına, ulusal düzeyde örnek ve öncü, uluslararası platformda saygın ve tercih edilen bir araştırma merkezi olmak. Sağlıklı, güvenli ve hayvan refahına uygun şekilde üretilmiş damızlık sürütünün dışında araştırmacıların talepleri doğrultusunda yıllık 2500 adet in üzerinde deney hayvanlarının (Tavşan, Rat ve Fare) konvansiyonel üretimini sağlamak, Her yıl yürütülmüş proje sayısının artırılmasını ve araştırmacıların merkezden memnuniyetlerini arttırmak, Üretilen deney hayvanlarının projelere dağıtımının organizasyonu yapmak, Teknik personelin hizmet içi kurslarla etkinliği ve yetkinliğini sağlamak, Etik kurullara dikkat edilerek merkezde yürütülen projelerin kontrolünü sağlamak, Veteriner Hekim, Biyolog ve Veteriner teknisyenleri ile hayvan refahı ve sağlığının sürekli ve düzenli kontrolleri yapmak, Hayvan deneyleri yerel etik kurulu ile işbirliği yaparak merkez misyon ve vizyonunu oluşturmak. Merkezimizin hedefleri ise; Hayvan Ünitesinin bir bölümünün Genetiği değiştirilmiş ve SPF

hayvan üretimine uygun İyi Laboratuvar Şartlarını sağlayan bir birim haline dönüştürülmesi için gerekli alt yapı ve donanımın sağlanması, Laboratuvarların alt yapılarının iyileştirilmesi, Cerrahi Ünitesinin modernizasyonu, alanlarında iyileştirmelerin yapılmasını kapsamaktadır. Ayrıca Transgenik hayvan yetiştirme ünitesi ile ilgili gerekli çalışmalar planlanmaktadır. YÖNETİM Prof. Dr. Vehbi GÜNEŞ (Müdür Vekili) 24401 - 29625, Prof. Dr. Erdal YILMAZ (Müdür Yardımcısı) 24411 - 29980, Doc. Dr. Gökhan ÜNAL (Müdür Yardımcısı) 24411, DEKAM İDARİ PERSONEL Sorumlu Dr. Vet. Hek. Mustafa ERMIŞ 24404, Vet. Tek. Hasan YÜCE 24403 Ferhat AKSOY (Büro Personeli) 24400, Fatma MERMER DERİN (Veteriner Sağlık Teknikeri) 24414, Halit TULGAY (Yardımcı Personel), Mustafa KINAŞ (Yardımcı Personel), Ali Rıza BABACAN (Yardımcı Personel), Şükrü ARSLAN (Yardımcı Personel) 24406

2.4- 4. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

Misyon • Hayvan refahı ve sağlık konularına dikkat edilerek konvansiyonel deney hayvanları (Rat, Fare ve Tavşan) üretiminin yapılması, • Deneysel ve diğer bilimsel amaçlar için kullanılacak deney hayvanlarının yetiştirilmesi, bakım-beslenmesi ve barındırılması, • Üretim kayıtlarının tutularak ilgili makamlara gerekli bilgilerin verilmesi, • Üretici, tedarikçi, kullanıcı ve araştırmaya yetkili kuruluş iş ve işlemlerinin takip edilmesi, • Etik kurul onayı almış bilimsel projelerin değerlendirilmesi, prosedürlerin yetkilendirilmesi, deney hayvanı tedariki ve çalışma onaylarının verilmesi, • Merkezde yürütülen bilimsel projeler için gerekli alt yapıyı kurmak, Veteriner Hekim, Veteriner Sağlık Teknisyeni ve Biyolog düzeyinde teknik destek verilmesi ve araştırmacılarla birlikte çalışmaların etik kurul izni alınmış, prosedüre uygun gereken uygulamaların yapılması, • Bilimsel projelerin deneysel aşamasının tamamlanması halinde deney hayvanlarının etik kurullar ve uygun ötenazi teknikleriyle teknik elemanların gözetiminde yaşamlarına son verilmelerinin sağlanması, • Projelerde kullanılacak deney hayvanı türü ya da merkezin çalışma prensipleri ve uyulacak esasları belirlemek ve proje çalışanlarını bilgilendirmek, • Bilimsel projelerde kullanılmak üzere üretilen ya da tedarik edilen deney hayvanlarının sağlık/refah koşullarının ve güvenliklerinin sağlanması, hayvanların uluslararası standartlarda üretilmesi, yetiştirilmesi, bakımı ve beslenmesini sağlayacak alt yapıyı kurmak, • Deney hayvanları bilim alanında gerekli teorik/pratik eğitimlerin verilmesini sağlamak, • Bu alandaki araştırma ve uygulamalar için yerli ve yabancı kuruluşlar ile işbirliği yapmak, • Sağlık Bilimleri Enstitüsü bünyesinde yüksek lisans ve doktora öğrencilerine yönelik Bilimsel Hazırlık dersi olan “Deney Hayvanları ve Uygulama Yöntemleri Sertifika Programında” uygulamalı eğitim için gereken laboratuvar koşullarının, teknik elemanların ve eğitim amaçlı kullanılacak deney hayvanlarının sağlanması, • Erciyes Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (ERSEM) tarafından düzenlenecek olan Deney Hayvanları ve Uygulama Yöntemleri Sertifika Programında” uygulamalı eğitim için gereken laboratuvar koşullarının, teknik elemanların ve eğitim amaçlı kullanılacak deney hayvanlarının sağlanması, • Merkezde deney hayvanları üzerinde yapılan tüm uygulamalı derslerin Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu ile birlikte işbirliği halinde etik kurullar çerçevesinde yürütülmesini sağlamak. Vizyon • İnsan sağlığına hizmet etmek adına, ulusal düzeyde örnek ve öncü, uluslararası platformda saygın ve tercih edilen bir araştırma merkezi olmak. • Sağlıklı, güvenli ve hayvan refahına uygun şekilde üretilmiş damızlık sürünün dışında araştırmacıların talepleri doğrultusunda yıllık 3500 adet üzerinde deney hayvanlarının konvansiyonel üretimini sağlamak, • Her yıl yürütülmüş proje sayısının artırılmasını ve araştırmacıların merkezden memnuniyetlerini arttırmak, • Üretilen deney hayvanlarının projelere dağıtımının organizasyonu yapmak, • Teknik personelin hizmet içi kurslarla etkinliği ve yetkinliğini sağlamak, • Etik kurullara dikkat edilerek merkezde yürütülen projelerin kontrolünü sağlamak, • Veteriner Hekim, Biyolog ve Veteriner teknisyenleri ile hayvan refahı ve sağlığının sürekli ve düzenli kontrolleri yapmak, • Hayvan deneyleri yerel etik kurulu ile işbirliği yaparak merkez misyon ve vizyonunu oluşturmak.

3 - A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

3.1- A.1. Liderlik ve Kalite

Merkez geleceğe yönelik süreçlerini aşağıdaki gibi iyileştirmeyi planlamaktadır. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi 1997 yılından itibaren aynı birimde özel üretilmiş laboratuvar hayvanları üzerinde deneyler ve araştırmalar yapılmak üzere inşa edilmiş bir merkezdir. Laboratuvar Hayvanları bilim alanı sürekli gelişen bir alan olması nedeniyle gelecekte merkezin gerek fiziki şartları gerekse özel nitelikli deney hayvanı modeli (Transgenik fare, Nude Mouse gibi) yetiştirilmesi planlanmaktadır. Yürütülecek bilimsel araştırmalarla birlikte deney hayvanları üretiminde de kalite ve kantitenin artırılması hedeflenmektedir. Bu nedenle; başlangıçta tamamen bir deney hayvanları üretimi ve üretilen deney hayvanlarının bilimsel çalışmalarda kullanımı amacıyla inşa edilen merkez gerek üniversitenin doğrudan desteği, gerekse bilimsel araştırma projeleri birimine ve ulusal proje destekleme kuruluşlarına hazırlanacak alt yapı projeleri ile mevcut teçhizatın/laboratuvar cihazlarının yenilenmesi, fiziki şartların iyileştirilmesi ve farklı deney hayvanı modellerinin üretimleri planlanmaktadır. Merkez, stratejik planı çerçevesinde, akademik öncelikleriyle uyumlu, değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilen araştırma ve geliştirme faaliyetlerini teşvik etmektedir. Bu bağlamda; DEKAM laboratuvar hayvanları biliminde hizmet ve desteğini sürdürmektedir. Laboratuvar Hayvanlarının kullanıldığı çalışmalara verilen destekler; biyomedikal ile sağlık bilimleri alanında faaliyet gösteren Tıp, Veteriner Hekimliği, Diş Hekimliği, Eczacılık, Fen Fakülteleri ve Beşeri ve Hayvan hastanelerinde çalışan tüm araştırmacıları ve lisansüstü eğitim yapan öğrencileri kapsamaktadır. Merkezin destek verdiği bilimsel proje, araştırmalar ve uygulamalı eğitimler insan ve hayvan sağlığını ilgilendiren konular üzerinde yoğunlaşmaktadır. Yukarıda belirtilen Sağlık Bilimleri alanları dikkate alınarak sektörün ve bu alanda çalışan araştırmacıların araştırmalarda kullanacakları özel teknik ve cihaz gerektiren deney modellerinin kuruma kazandırılması ve alanında yetmişmiş öğretim üyeleri vasıtasıyla deney modelleri alanında çeşitli kurslar ve çalıştaylar düzenlemek. Merkezinde biyomedikal ve sağlık bilimleri gibi pek çok alanda yürütülen tüm bilimsel çalışmalara veya uygulamalı eğitimlere öncelikle hayvan refahını gözeterek sağlıklı ve güvenli konvansiyonel deney hayvanı üretimini yaparak, gerekli hallerde deney hayvanı tedarikini sağlayarak, merkezin laboratuvar imkanlarını araştırmacılarla paylaşarak ve teknik elemanları ile teknik hizmet sağlayıp kısa vadeli hedeflerine ulaşmaya çalışmaktadır. Merkez aynı zamanda insan ve hayvan sağlığına hizmet prensibiyle yola çıkarak, fiziki şartlarını daha da iyileştirerek, araştırmacıların gelecek olan taleplerle farklı/spesifik çalışma modeli olabilecek deney hayvanları ihtiyacını karşılayan ve daha fazla sayı ve kalitede bilimsel projelerin yapılmasına zemin hazırlamak ileri dönem hedefleri arasındadır.

1 - Süreç Yönetim Sistemi

2 - Süreç Yönetim Sistemi

3 - proje kayıtları

3.2- A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

DEKAM vizyon, misyon ve amaçlarını yürütmek üzere stratejik planlama ve uygulamalar yapmaktadır. Merkez faaliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla laboratuvar hayvanlarına yönelik araştırmalara ev sahipliği yapmaktadır. Misyon • Hayvan refahı ve sağlığı konularına dikkat edilerek konvansiyonel deney hayvanları (Rat, Fare ve Tavşan) üretiminin yapılması, • Deneysel ve diğer bilimsel amaçlar için kullanılacak deney hayvanlarının yetiştirilmesi, bakım-beslenmesi ve barındırılması, • Üretim kayıtlarının tutularak ilgili makamlara gerekli bilgilerin verilmesi, • Üretici, tedarikçi, kullanıcı ve araştırmaya yetkili kuruluş iş ve işlemlerinin takip edilmesi, • Etik kurul onayı almış bilimsel projelerin değerlendirilmesi, prosedürlerin yetkilendirilmesi, deney hayvanı tedariki ve çalışma onaylarının verilmesi, • Merkezin yürütülen bilimsel projeler için gerekli alt yapıyı kurmak, Veteriner Hekim, Veteriner Sağlık Teknisyeni ve Biyolog düzeyinde teknik destek verilmesi ve araştırmacılarla birlikte çalışmaların etik kurul izni alınmış, prosedüre uygun gereken uygulamaların yapılması, • Bilimsel projelerin deneysel aşamasının tamamlanması halinde deney hayvanlarının etik kurullar ve uygun ötenazi teknikleriyle teknik elemanların gözetiminde yaşamlarına son verilmelerinin sağlanması, • Projelerde kullanılacak deney hayvanı türü ya da merkezin çalışma prensipleri ve uyulacak esasları belirlemek ve proje çalışanlarını bilgilendirmek, • Bilimsel projelerde kullanılacak üzere üretilen ya da tedarik edilen deney hayvanlarının sağlık/refah koşullarının ve güvenliklerinin sağlanması, hayvanların uluslararası standartlarda üretilmesi, yetiştirilmesi, bakımı ve beslenmesini sağlayacak alt yapıyı kurmak, • Deney hayvanları bilim alanında gerekli teorik/pratik eğitimlerin verilmesini sağlamak, • Bu alandaki araştırma ve uygulamalar için yerli ve yabancı kuruluşlar ile işbirliği yapmak, • Sağlık Bilimleri Enstitüsü bünyesinde yüksek lisans ve doktora öğrencilerine yönelik Bilimsel Hazırlık dersi olan "Deney Hayvanları ve Uygulama Yöntemleri Sertifika Programında" uygulamalı eğitim için gereken laboratuvar koşullarının, teknik elemanların ve eğitim amaçlı kullanılacak deney hayvanlarının sağlanması, • Erciyes Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (ERSEM) tarafından düzenlenecek olan Deney Hayvanları ve Uygulama Yöntemleri Sertifika Programında" uygulamalı eğitim için gereken laboratuvar koşullarının, teknik elemanların ve eğitim amaçlı kullanılacak deney hayvanlarının sağlanması, • Merkezinde deney hayvanları üzerinde yapılan tüm uygulamalı derslerin Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu ile birlikte işbirliği halinde etik kurullar çerçevesinde yürütülmesini sağlamak. Teknik destek çalışmalarını sürdürülmektedir

1 - <https://dekam.erciyes.edu.tr/tr/misyon-vizyon>

2 - <https://dekam.erciyes.edu.tr/tr/misyon-vizyon>

3 - <https://dekam.erciyes.edu.tr/tr/misyon-vizyon>

3.3- A.3. Yönetim Sistemleri

Merkezimiz mali anlamda döner sermaye işletme hesabına geçmiştir. Merkezin insan ve bilgi kaynakları resmi internet sitesinde yer almaktadır. Bu bağlamda Merkezin yürütülen tüm araştırmaların genel özelliklerinin belirtildiği form, çalışmalarda kullanılan laboratuvar hayvanlarının özellikleri ve araştırmacıya ait bilgi kaynakları yer almaktadır.

1 - vergi kimlik numarası

2 - yönetim kurulu kararı

3 - Faaliyet Raporu ve hedefler

4 - Kitapçık

3.4- A.4. Paydaş Katılımı

Merkezimizin stratejik kararlara ve süreçlere katılımını sağlamak üzere geri bildirimlerini almak, yanıtlamak ve kararlarında kullanmak için araştırmacı, öğrenci ve personellerden oluşan

paydaşlarına yönelik geri bildirim sisteminin oluşturulması amacıyla gerekli çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda memnuniyet anketi yapılmakta sayısal analiz doğrultusunda hareket edilmektedir.

1 - [Anket](#)

2 - [anket](#)

3.5- A.5. Uluslararasılaşma

Birim, uluslararasılaşma stratejisi ve hedefleri doğrultusunda süreçlerini yönetmekte organizasyonel yapılanmasını oluşturmada ve sonuçlarını periyodik olarak izleme programları yürütmektedir. Ülkemizi etkileyen deprem nedeniyle 2025 yılı içerisinde bu kapsamda bir faaliyet yürütülememiştir.

4 - B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

4.1- B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi

Araştırma merkezi statüsünde olan merkez veteriner fakültesi laboratuvar hayvanları anabilim dalı lisans eğitimi ve ERSEM deney hayvanları kullanım sertifikası eğitimlerine uygulama alt yapı, laboratuvar hayvanı ve teknik destek vermektedir.

- 1 - Ders programı
- 2 - ders programı tablo
- 3 - ders programı
- 4 - ders programı
- 5 - Ders programı

4.2- B.2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)

Deney hayvanları Kursu yılda 2 kez verilmektedir.Kurs süresinde sertifika için başvuran kişilere belirlenen takvim içerisinde kurs eğitimi verilmektedir. Deney hayvanları merkezi olmamız sebebiyle ders programı gibi sürekli eğitim görülmemekle beraber , aktif öğrenci bulunmamaktadır

4.3- B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri

Birimin Eğitim ve Öğretim faaliyetleri ilgili Fakültelerin ve Sağlık Bilimleri Enstitüsünün laboratuvar hayvanları derslerine katkı sağlayacak şekilde devam etmektedir.

4.4- B.4. Öğretim Kadrosu

İnsan kaynakları birimi bulunmamaktadır. Süreç rektörlük yönetimi tarafından Personel Daire Başkanlığınca yürütülmektedir.

5 - C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

5.1- C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

Birim, araştırma faaliyetlerini stratejik planı çerçevesinde belirlenen akademik öncelikleri ile yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu, değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilir biçimde yönetmekte olup ilgili kanıtlayıcı belgeler resmi internet sitesinde ve aşağıda sunulmuştur.

<https://dekam.erciyes.edu.tr/>

1 - Faliyet Raporu

2 - İş akış Şeması

5.2- C.2. Araştırma Yetkinliği, İş birlikleri ve Destekler

Birimde, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik planlar bulunmaktadır. Bu bağlamda ilgili paydaşlarla işbirliği protokolleri yapılması planlanmaktadır. Örneğin ERFARMA ile dış proje çalışmalarının ve araştırmalarının yürütülmesi kapsamında ortak protokoller hazırlanmış ve 2025 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır

5.3- C.3. Araştırma Performansı

Birimimizde 2025 yılı içerisinde stratejik plan çerçevesinde belirlenen önceliklerle uyumlu araştırma geliştirme faaliyetlerini içeren dosya ekte sunulmuştur. Ayrıca düzenli olarak merkezde yürütülen tüm araştırma faaliyetlerine ilişkin istatistik bilgiler DEKAM internet sitesi ortamında yayımlanmaktadır. Bu bilgilerde araştırmaların farklı üniversitelere göre dağılımı, ERÜ fakültelerine göre dağılımları, araştırma türüne göre dağılımları, projelerin yürütücü adı ve proje başlıkları verilmektedir. Birimde araştırmacı performansı ve kalitesinin değerlendirilmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır. İdari yönetimde görev alan araştırmacıların kadrolarının bulunduğu fakültelerde performans değerlendirmesi yapılmaktadır.

<https://dekam.erciyes.edu.tr/tr/istatistik>

1 - Faliyet Raporu ve hedefler

2 - proje kayıtları

3 - Faliyet Raporu ve hedefler

4 - Faliyet Raporu ve hedefler

6 - D. TOPLUMSAL KATKI

6.1- D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

Deneyisel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezinde gerçekleştirilen projeler ulusal ve uluslararası dergilerde yayımlanmaktadır. Deneyisel projelerin gerçekleştirilmesinde merkezimiz her türlü teknik ve fiziki destek vererek çalışmaların yapılmasına olanak sağlamaktadır. Merkezimizde yüksek lisans, doktora, diş hekimliği ve tıp hekimliği uzmanlık tezleri ile birlikte normal araştırma projesi olarak 66 çalışma yapılmıştır.

1 - [Faliyet Raporu ve hedefler](#)

6.2- D.2. Toplumsal Katkı Performansı

Merkezimiz yapılan tüm çalışma projeleri toplumsal katkı yaratabilecek geleceğe dair daha kolay tıbbi çözüm yolları bulabilecek çalışmalara destek olarak katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Merkezimizde gerçekleştirilen araştırma projelerinde 43 uluslararası dergilerde, 8 ulusal dergilerde olmak üzere toplam 51 makalenin yayımlanmasına katkı sağlanmıştır.

https://scholar.google.com/scholar?hl=tr&as_sdt=0%2C5&q=2025+dekam&btnG=

1 - [proje kayıtları](#)

7 - SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

7.1- 1. Sonuç

Araştırma merkezimiz, kuruluş amacına uygun şekilde yaşam bilimlerinde faaliyet gösteren araştırmacılar ile lisans ve lisansüstü öğrencilerin eğitim araştırma faaliyetlerinin yürütülmesi alanında hizmet vermektedir. Özellikle konvansiyonel laboratuvar hayvanı üretimi ve yetiştiriciliği düzenli bir şekilde yürütülmektedir. Sağlık bilimlerinde yapılan prelinik araştırmaların deneme aşamaları, örneklerin işlenmesi ve saklanması DEKAM'da yürütülmektedir. Merkez bünyesinde C57BL6, BALB-C ırkı fare, Wistar Albino ve Sprague Dawley ırklarında rat ile Yeni Zelanda ırkı tavşanlar araştırmacıların talepleri doğrultusunda üretilmektedir. Etik kurul belgesi, diğer gerekli belge ve formlar gibi prosedürleri tamamlayan araştırmacıların kullanımına bu hayvanlar verilmektedir. Deneysel çalışmalarda kullanılan hayvanların yerine damızlık anaç sürülerimizden sürekli ve gerektiği ölçüde üretim yapılarak damızlık anaç laboratuvar hayvanı varlığımızın devamlılığı sağlanmaktadır. Merkezimizde hayvan üretiminde inbreed üretim metodu kullanılmakta olup bu sayede laboratuvar hayvanlarının genetik özelliklerinin saf ve bir örnek olması da sağlanmaktadır. Bu kapsamda birimin güçlü yönleri; araştırmalara teknik hizmet verilebilmesi, birimin fiziki yapısının hayvan üretimi ve araştırmaların deney aşamalarının yürütülmesine uygun olması, bir örnek ve sağlıklı hayvan popülasyonu ve bu hayvanların istenilen çalışmalara sevkini yapılabilmesi ve üniversitenin laboratuvar hayvanları alanında düzenlediği sertifika ve eğitim faaliyetlerinin uygulanacağı ruhsatlı yegane birim olma özelliğidir. Yine merkezimizde bulunmayan bir takım özellikli (Transgenik vs) laboratuvar hayvanının dışarıdan getirilip merkezde çalışmaların yürütülmesi sağlanmaktadır. Bu nedenle, kanun ve yönetmelikler doğrultusunda araştırmacılara laboratuvar ve çalışma alanları sunulması da merkezin diğer bir güçlü yönüdür. Merkezde sertifika ve lisans dersleri uygulamalarının yapılması Eğitim ve Öğretim faaliyetleri açısından merkezin diğer güçlü yönüdür. Merkezin gerek hayvan refahı açısından gerekse çalışmaların optimum düzeyde yürütülebilmesi için sürekli kontrol ve iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır.